

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО»

Прикладная программа «обучение действием»
(100 часов)

Основной целью программы является не изложение стандартов управления проектами, а раскрытие существа проектной методологии, получение необходимой для ее эффективного использования базы знаний и **практическая разработка и защита слушателями профессиональных бизнес-планов реальных проектов развития бизнеса**

Разработали:

Профессор кафедры

"Экономика промышленности и управление проектами",
Баев Леонид Александрович; к.т.н., д.э.н., профессор, ИРМА.

Зав. кафедрой

«Экономика промышленности и управление проектами»
Дзензелюк Наталья Сергеевна, к.э.н., доцент, ИРМА

В итоге обучения специалистов предприятие

получает проект (пакет проектов) развития и команду их разработчиков – исполнителей. КАК?

Традиционные методы переподготовки управленцев обладают двумя недостатками:

1. Оторванность теории от практики

2. Отсутствие целостности и взаимосвязи между изучаемыми дисциплинами.

Получая знания, специалисты не знают как их использовать на конкретном предприятии

Наша программа нацелена на устранение этих недостатков,

путем разработки реальных проектов развития конкретного бизнеса, в процессе поэтапного модульного обучения сформированных проектных команд предприятий

Мы реализуем свою программу в объемах от 90 до 500 часов более 20 лет

По предлагаемой программе обучались специалисты: ООО «Нефтьсервис», ОАО «Электромашина», ООО «НПП «Полидор», ООО «Урал грид», ОАО «Турбина», РФЯЦ ВНИИТФ (г. Снежинск); ряда предприятий и Администрации г. Миасса: ООО НПФ «Рифтинг», ООО «Трек», ООО «Системы Папилон», ОАО «ММЗ», ОАО «Миассэлектроаппарат», ООО «Завод тяжелых машин», ООО «УралДизель», ООО «Завод СпецАгрегат», ООО «Миасская швейная фабрика», ООО «Уралпромтехника», ООО «СКИКРОСС», ООО «Е-Сервис», ООО «Весна», ООО «НПО «Радиотехнические системы», АО «НПО «Андроидная техника», ООО «ЕвроСинтез», ООО «Вита Медиа Интернешнл» и целый ряд других предприятий малого и среднего бизнеса г. Челябинска и области

Программа постоянно получает высокую оценку и положительные отзывы

ЦЕЛЬ

Подготовка руководителей бизнеса, управленцев и специалистов к эффективной работе с использованием проектного подхода

СРЕДСТВО

Формирование проектных команд и поэтапное обучение в процессе разработки реальных проектов развития предприятий

ОСОБЕННОСТИ

Единство: ● теории и практики; ● команды и проекта;
● дисциплин и методов управления;
● управленческих решений и требований рынка

ТРУДНОСТИ

- подбор проектов и формирование проектных команд;
- высокая нагрузка на участников;
- создание творческой рабочей обстановки

ПРЕОДОЛЕНИЕ ТРУДНОСТЕЙ

Формирование одной или нескольких проектных команд от каждого предприятия – участника программы (3-5 человек).

РЕЗУЛЬТАТ

- стратегия развития предприятия и ее единое понимание;
- проекты развития предприятия;
- подготовленные команды разработчиков – исполнителей;
- удостоверение ЮУрГУ о повышении квалификации

Модуль 1:

*проектное управление
развитием бизнеса*

Как правильно управлять развитием бизнеса:

- Проектная технология управления развитием предприятия, как единого целого, в условиях изменений внешней среды;
- формирование и управление проектными командами

Формирование проектных команд и проектов. Предварительный макет дорожной карты развития

Модуль 2:

*стратегический
анализ и проектное
планирование*

Что и как делать на конкретном предприятии:

- комплексный анализ состояния предприятия, его конкурентных позиций и задач развития
- оценка и формирование пакета проектов развития;
- предварительный план и ресурсное обеспечение проектов;
- система управления реализацией проекта и проектным развитием

Подготовка
концепций
проектов.
Консультации

Модуль 3:

*финансовая оценка
и управление
эффективностью*

Какие финансовые показатели и ориентиры мы имеем:

- проектная оценка финансового состояния предприятия, с позиций эффективности функционирования и развития;
- бережливое производство как элемент проектного управления;
- предварительная оценка экономической эффективности проектов

Защита концепций
проектов

Модуль 4:

*технология планирования и
моделирования проекта*

Как конкретно двигаться к поставленным целям:

- сетевой план проекта;
- работающая модель проекта в системе «Project-Expert»

Модуль 5:

*имитационное
моделирование проекта*

Как лучше сделать проекты и что мы будем иметь в итоге:

- моделирование проектов в системе «Project-Expert»: оптимизация рисков и эффективности;
- система управления проектом

Итоговая проработка и написание бизнес-планов проектов

Подготовка презентаций
проектов

Защита
проектов

Условия обучения

- 1. Группа формируется** из 6-7 проектных команд отдельных предприятий по 3-5 человек в команде (в сумме 25 - 30 чел).
Проектные команды и конкретные проекты могут быть сформированы предприятиями заранее.
- 2. График обучения**
Обучение проводится без отрыва от производства в вечернее и дневное время. Будние дни – 5 академических часов с 18-00 до 21-40. В неделю 15 часов. Всего общая продолжительность курса – 6 недель. (График обучения согласовывается дополнительно). Все изучаемые темы обеспечиваются раздаточными материалами.
Между вторым и третьим и четвертым и пятым модулями делается перерыв для разработки и написания концепций проектов и итоговых бизнес-планов проектов.
- 3. Стоимость программы** обучения составляет в г. Челябинск - 30 тыс. рублей за одного участника. При формировании группы полностью от одного предприятия (не менее 20 человек) – стоимость программы для группы – 500 тысяч руб.
- 4. Время реализации программы** май – октябрь. (май – 1 неделя, июнь – 1 неделя, сентябрь – 2 недели, октябрь – 2 недели).
- 5. По результатам обучения участникам программы выдается удостоверение ЮУрГУ о повышении квалификации в области проектного управления.**

Особенности программы

1. Программа нацелена на решение практических задач развития предприятий, представленных обучающимися и не является краткосрочным тренингом.
2. Процесс обучения сфокусирован на профессиональной разработке и защите командами предприятий бизнес-планов конкретных проектов развития.
3. В случае участия в обучении от предприятия команды от 3 до 5 человек проект предприятия принимается к разработке автоматически и на выходе предприятие получает проект и команду, способную его реализовать.
4. Минимальное количество участников от одного предприятия – 3 человека. В исключительном случае допускается участие 2 человек. Участие одного человека не дает возможности разрабатывать проект развития предприятия.
5. С учетом проектов пришедших на обучение команд предприятий (3 и более человек) к проработке в процессе обучения принимается 6-7 проектов. Ограничение количества прорабатываемых проектов обучения связано с реально ограниченными возможностями контроля и сопровождения прорабатываемых проектов командой преподавателей программы.

«УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО»

Прикладная программа «обучение действием»

(100 часов)

Дзензелюк Наталья Сергеевна,
к.э.н., доцент,
зав. кафедрой экономики промышленности и
управления проектами
ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»,
dns7404@mail.ru, dzenzeliukns@susu.ru
89058319309