



*Южно-Уральский государственный университет
Центр Инжиниринга – Челябинская область*

Кафедра экономики промышленности и управления проектами

«Проектное управление развитием бизнеса»

Прикладная программа «обучение действием»

(100 часов)

Основной целью программы является не изложение стандартов управления проектами, а раскрытие существа проектной методологии, получение необходимой для ее эффективного использования базы знаний и **практическая разработка и защита слушателями профессиональных бизнес-планов реальных проектов развития бизнеса**

Разработали:

Директор РЦПК ЮУрГУ, профессор кафедры
"Экономика промышленности и управление проектами",
Баев Леонид Александрович; к.т.н., д.э.н., профессор, IPMA.

Зав. кафедрой
«Экономика промышленности и управление проектами»
Дзензелюк Наталья Сергеевна, к.э.н., доцент, IPMA

Челябинск 2019

Традиционные методы переподготовки управленцев обладают двумя недостатками:

1. Оторванность теории от практики
2. Отсутствие целостности и взаимосвязи между изучаемыми дисциплинами.

Получая знания, специалисты не знают как их использовать на конкретном предприятии

Наша программа нацелена на устранение этих недостатков,

путем разработки реальных проектов развития конкретного бизнеса, в процессе поэтапного модульного обучения сформированных проектных команд предприятий

Подобный подход с 2011 года начали использовать Бизнес школа МГУ и Бизнес-школа «Сколково».

Мы реализуем свою программу в объемах от 100 до 500 часов более 15 лет

В итоге предприятие получает проект (пакет проектов) развития и команду их разработчиков - исполнителей

По предлагаемой программе (100 час.) обучались специалисты:

ООО «Нефтьсервис», ОАО «Электромашина», ООО «НПП «Полидор», ООО «Урал грид», ОАО «Турбина», РФЯЦ ВНИИТФ (г. Снежинск); ряда предприятий и Администрации г. Миасса: ООО НПФ «Рифтинг», ООО «Трек», ООО «Системы Папилон», ОАО «ММЗ», ОАО «Миассэлектроаппарат», ООО «Завод тяжелых машин», ООО «УралДизель», ООО «Завод СпецАгрегат», ООО «Миасская швейная фабрика», ООО «Уралпромтехника», ООО «СКИПРОСС», ООО «Е-Сервис», ООО «Весна», ООО «НПО «Радиотехнические системы», АО «НПО «Андроидная техника», ООО «ЕвроСинтез», ООО «Вита Медиа Интернешнл» и целый ряд других предприятий малого и среднего бизнеса г. Челябинска и области

Программа постоянно получает высокую оценку и положительные отзывы

ЦЕЛЬ Подготовка руководителей бизнеса, управленцев и специалистов к эффективной работе, с использованием проектного подхода

СРЕДСТВО Формирование проектных команд, и поэтапное обучение в процессе разработки реальных проектов развития предприятий в условиях стагнации экономики

ОСОБЕННОСТИ Единство: ● теории и практики; ● команды и проекта; ● дисциплин и методов управления; ● управленческих решений и требований рынка

ТРУДНОСТИ ● подбор проектов и формирование проектных команд; ● высокая нагрузка на участников; ● создание творческой рабочей обстановки

ПРЕОДОЛЕНИЕ ТРУДНОСТЕЙ Формирование одной или нескольких проектных команд от каждого предприятия – участника программы (3-5 человек). Включение в группу обучаемых работников администраций

РЕЗУЛЬТАТ ● стратегия развития предприятия и ее единое понимание; ● проекты развития предприятия; ● подготовленные команды разработчиков – исполнителей; ● возможности получения содействия от Центра инжиниринга и Фонда развития промышленности Челябинской области ● удостоверение ЮУрГУ о повышении квалификации

Модуль 1:

проектное управление развитием бизнеса

Как правильно управлять развитием бизнеса:

- Проектная технология управления развитием предприятия, как единого целого, в условиях изменений внешней среды;
- формирование и управление проектными командами

Формирование проектных команд и проектов.
Предварительный макет дорожной карты развития

Модуль 2:

стратегический анализ и проектное планирование

Что и как делать на конкретном предприятии:

- комплексный анализ состояния предприятия, его конкурентных позиций и задач развития
- оценка и формирование пакета проектов развития;
- предварительный план и ресурсное обеспечение проектов;
- система управления реализацией проекта и проектным развитием

Подготовка концепций проектов.
Консультации

Модуль 3:

финансовая оценка и управление эффективностью

Какие финансовые показатели и ориентиры мы имеем:

- проектная оценка финансового состояния предприятия, с позиций эффективности функционирования и развития;
- бережливое производство как элемент проектного управления;
- предварительная оценка экономической эффективности проектов

Защита концепций проектов

Модуль 4:

технология планирования и моделирования проекта

Как конкретно двигаться к поставленным целям:

- сетевой план проекта;
- работающая модель проекта в системе «Project-Expert»

Модуль 5:

имитационное моделирование проекта

Как лучше сделать проекты и что мы будем иметь в итоге:

- моделирование проектов в системе «Project-Expert»: оптимизация рисков и эффективности;
- система управления проектом

Итоговая проработка и написание бизнес-планов проектов.
Консультации

Подготовка презентаций проектов

Защита проектов

1. Группа формируется из 6-7 проектных команд отдельных предприятий по 3-5 человек в команде (в сумме 25 - 30 чел).

Проектные команды и конкретные проекты могут быть сформированы предприятиями заранее.

2. График обучения.

Обучение проводится без отрыва от производства в вечернее и дневное время. Будние дни – 5 академических часов с 18-00 до 21-40 в субботу – 8 академических часов с 9-00 до 15-00. В сумме по 13 – 20 академических часов в неделю за 2 – 4 дня. (График обучения согласовывается дополнительно. Пример графика приведен на слайде 7). Все изучаемые темы обеспечиваются раздаточными материалами.

Между вторым и третьим и четвертым и пятым модулями делается перерыв (1 неделя) для разработки и написания концепций проектов и итоговых бизнес-планов проектов.

3. Стоимость 100 часовой программы обучения составляет в г. Челябинск - 20 тыс. рублей за одного участника. 15 тыс. рублей оплачивает Центр инжиниринга Челябинской области, 5 тыс. руб. – предприятие или участник лично. Инжиниринговым центром оплачивается только участие представителей производственных предприятий малого и среднего бизнеса. В городах Челябинской области оплата предприятия участника программы составляет 7 тыс. руб.

4. Практика работы в городах Челябинской области показала целесообразность включения в группу работников городской администрации. В случае формирования группы работников предприятий малого и среднего бизнеса более, чем 20 человек, стоимость обучения работников администрации составляет 7 тыс. руб.

5. Время реализации программы октябрь – декабрь 2019 г.

6. Учебный план программы прилагается.

7. По результатам обучения участникам программы выдается удостоверение ЮУрГУ о повышении квалификации в области проектного управления.

Пример учебного графика программы. (Миасс-2018)

Время занятий: будние дни – с 18:00 до 21:40; суббота – с 9:00 до 16:00

7

29 окт.	30 окт.	31 окт.	1 нояб.	2 нояб.	3 нояб.	4
			Основы проектного управления развитием бизнеса		Управление проектной командой	
5 нояб.	6 нояб.	7 нояб.	8 нояб.	9 нояб.	10 нояб.	11
		Основы экономики предприятия				
12 нояб.	13 нояб.	14 нояб.	15 нояб.	16 нояб.	17 нояб.	18
			Маркетинг и стратегический анализ			
19 нояб.	20 нояб.	21 нояб.	22 нояб.	23 нояб.	24 нояб.	25
			Основы финансового управления эффективностью производства. НОТ и У и «бережливое производство»			
26 нояб.	27 нояб.	28 нояб.	29 нояб.	30 нояб.	1 дек.	2
3 дек.	4 дек.	5 дек.	6 дек.	7 дек.	8 дек.	9
Защита концепций проектов	Планирование и моделирование проектов					
10 дек.	11 дек.	12 дек.	13 дек.	14 дек.	15 дек.	16
Консультация					Защита проекта	